

**ФОНД «ФОНД ПОДДЕРЖКИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
И ПРОМЫШЛЕННОСТИ ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ,  
МИКРОКРЕДИТНАЯ КОМПАНИЯ»**

**ПРИКАЗ № 120 от 05.06.2023**

**«Об утверждении Концепции Регионального центра инжиниринга»**

В целях обеспечения эффективной деятельности работы по предоставлению услуг субъектам малого и среднего предпринимательства Ленинградской области региональным центром инжиниринга Фонда «Фонд поддержки предпринимательства и промышленности Ленинградской области, микрокредитная компания» (далее – РЦИ)

**П Р И К А З Ы В А Ю:**

1. Утвердить Концепцию Регионального центра инжиниринга.
2. Настоящий приказ вступает в силу с момента его подписания.
3. Контроль за исполнением настоящего Приказа возложить на директора регионального центра инжиниринга Грибанову Н.В.

Директор Фонда



В.М. Аверин



# Концепция развития Регионального центра инжиниринга Ленинградской области на период 2023-2025 гг.



Ленинградская область, г. Выборг, ул. Некрасова, 37;



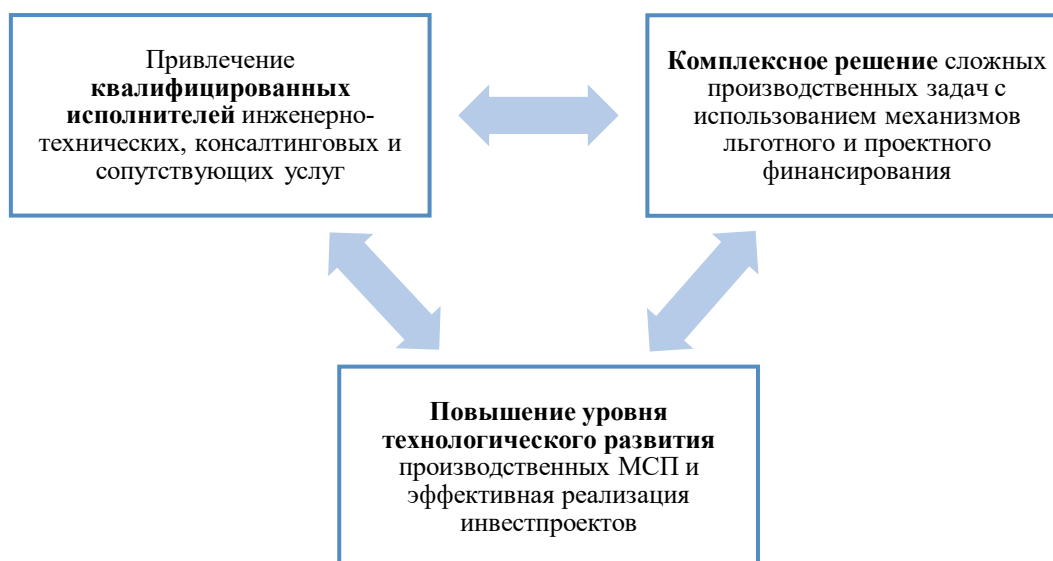
г. Санкт-Петербург, пр. Энергетиков, дом 3 А.

## 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Региональный Центр Инжиниринга (далее – РЦИ) входит в экосистему государственной поддержки «Мой бизнес». Деятельность РЦИ регламентируется разделом 4.3.5. Приказа Министерства экономического развития РФ от 26 марта 2021 г. N 142<sup>1</sup>. Проект РЦИ реализуется в рамках Национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы».

Региональный Центр Инжиниринга Ленинградской области (далее – РЦИ) является структурным подразделением Фонда «Фонд» поддержки предпринимательства и промышленности Ленинградской области, микрокредитная компания». Фонд - единый орган управления организациями, образующими инфраструктуру поддержки субъектов МСП Ленинградской области. Фонд «Фонд поддержки предпринимательства и промышленности Ленинградской области, микрокредитная компания» создан в соответствии с Распоряжением Губернатора Ленинградской области № 415-р от 06 августа 2018 года.

**Миссия РЦИ** - содействие технологическому развитию производственных предприятий малого и среднего бизнеса, а также формирование рынка инжиниринговых услуг в регионе, путем формирования базы добросовестных квалифицированных исполнителей технических, консалтинговых и сопутствующих услуг, готовых предложить комплексное решение сложных производственных задач с использованием механизмов льготного и проектного финансирования.



<sup>1</sup> [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_384609/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_384609/)

## 2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ

1) содействие повышению технологической готовности, конкурентоспособности, производительности труда, стимулирование инвестиционной активности производственных МСП за счет разработки (проектирования) технологических и технических процессов, обеспечения решения проектных, инженерных, технологических, организационно-внедренческих и других специальных инжиниринговых задач;

2) выявление и формирование перечня поставщиков - экономически стабильных субъектов МСП, выпускающих конкурентоспособную продукцию, готовых к участию в закупках крупных компаний, в том числе с иностранным участием; готовых к импортозамещению, экспортным поставкам, инвестициям в развитие производства, к модернизации, производственной кооперации, техническому перевооружению, созданию новых производств, видов продукции, рабочих мест;

3) интеграция в имеющуюся инфраструктуру поддержки по прочим направлениям ответственности Фонда специализированной организации с соответствующими компетенциями для целей организации возможности обслуживания МСП в рамках «единого окна» и, как следствие, улучшения инвестиционного климата на территории Ленинградской области.

Достижение заявленных целей предполагает необходимость решения следующих задач:

- создание благоприятных условий для увеличения доли производственных МСП в регионе;
- создание рынка качественных инжиниринговых услуг в регионе;
- создание условий для инвестиций МСП в обрабатывающую отрасль и АПК в регионе.
- увеличение выручки, количества рабочих мест, капитальных затрат и стоимости находящихся на балансе получателей поддержки нематериальных активов;
- рост объема налоговых поступлений от МСП – получателей поддержки;
- взаимодействие с организациями инфраструктуры поддержки МСП в регионе (комплексная поддержка МСП);
- взаимодействие с профильными и отраслевыми ведомствами, федеральными институтами развития (совместное сопровождение МСП).

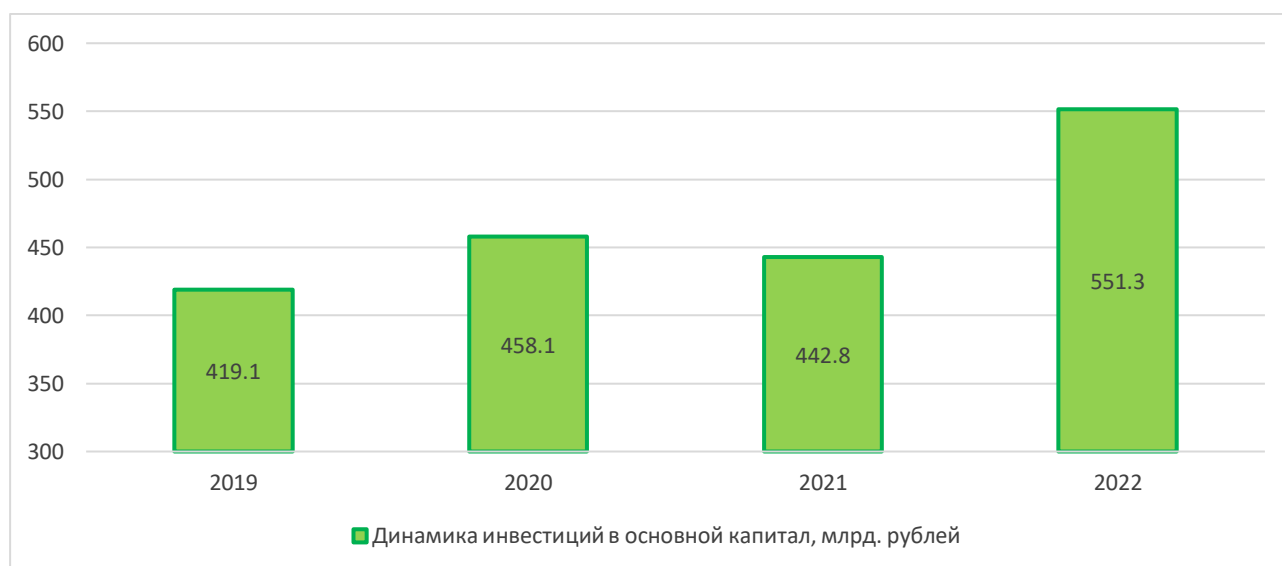
Проект РЦИ первоначально являлся инфраструктурным и не предполагал в период 2019-2022 гг. получение прибыли. При этом, планом деятельности РЦИ предусмотрено

увеличение требуемых с заявителей объемов софинансирования по оказываемым на возмездной основе услугам, а также оказание услуг на условиях полного софинансирования со стороны СМСП. Пилотное внедрение предоставления услуг на полностью платной основе предполагается осуществить в 2023 году, прежде всего по тому перечню работ, который не требует специфических отраслевых знаний со стороны исполнителя и является наиболее востребованным для предпринимателей, например это могут быть работы по защите прав интеллектуальной собственности или разработка технико-экономического обоснования проекта. В среднесрочном горизонте планирования (2024-2025 гг.) модель функционирования РЦИ ориентирована на гибридную модель, включающую как коммерческую составляющую, так и финансирование со стороны бюджетных источников.

### 3. ПРЕДПОСЫЛКИ

Ленинградская область является одним из лидеров по экономическому развитию в Северо-Западном федеральном округе и одним из крупнейших промышленных центров России.

На протяжении последних лет регион прочно удерживает позиции одного из самых растущих субъектов РФ по объемам инвестиций. Ежегодно по этому показателю регион прибавляет примерно треть, что характерно для самых успешных экономик мира.

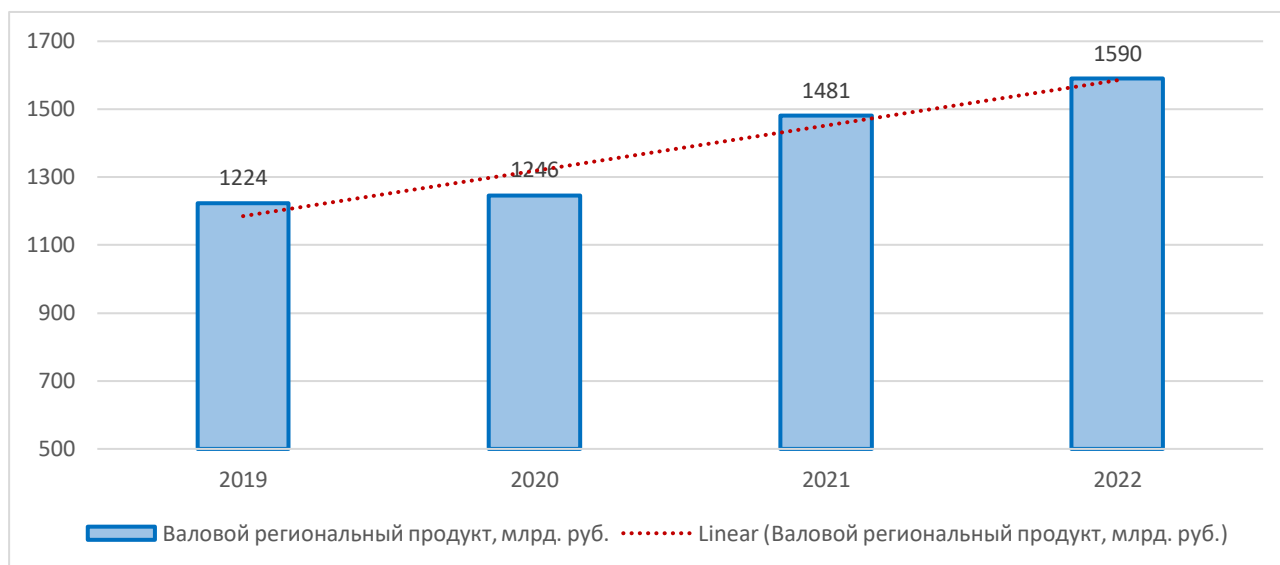


Источник: <https://lenoblinvest.ru/o-regione/ekonomika-i-investitsionnyj-klimat/>

**Рисунок 1. Инвестиции в основной капитал 2019-2022 гг., млрд. руб.**

Ленинградская область является крупнейшим промышленным центром, который представлен широким спектром отраслей промышленности, сельского хозяйства и сферы услуг. При этом, важно отметить, что доля промышленности в структуре валового продукта

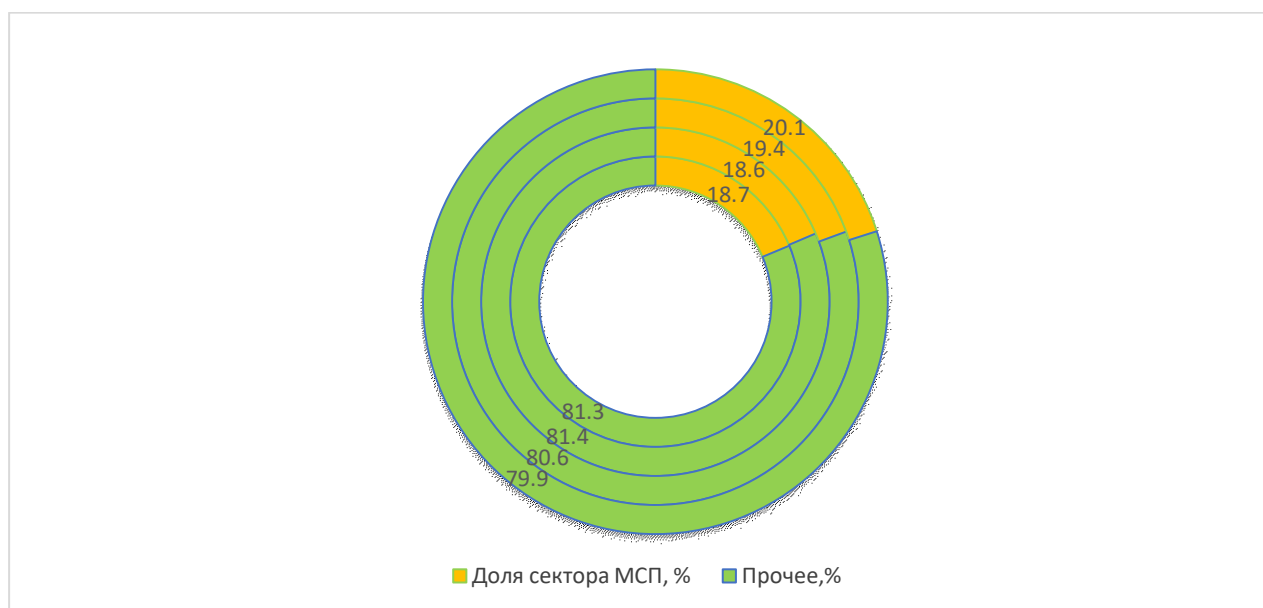
в 2022 году составляет 39%, а в структуре инвестиций в основной капитал 47,1% приходится на обрабатывающее производство. Всё это обуславливает значимость и необходимость поддержки производственной сферы в регионе.



Источник: <https://lenoblinvest.ru/o-regione/ekonomika-i-investitsionnyj-klimat/>

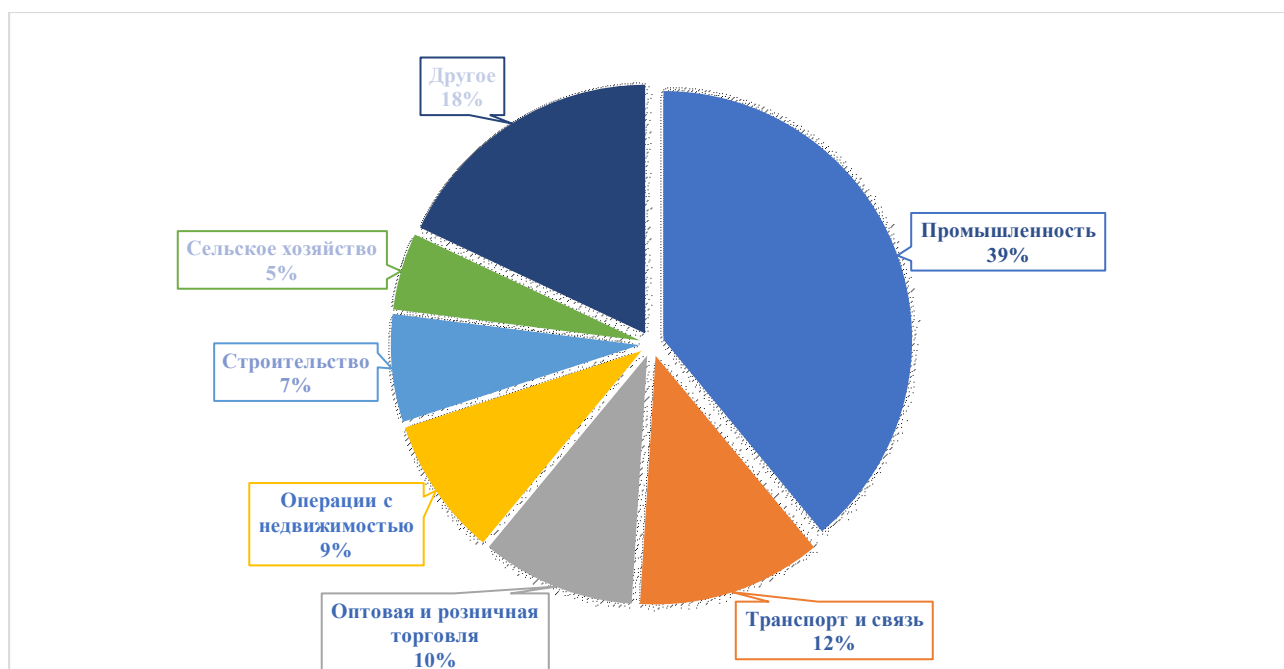
**Рисунок 2. Валовой региональный продукт 2019-2022 гг., млрд. руб.**

Важно отметить, что доля сектора МСП в ВРП на протяжении периода 2019-2022 гг. увеличивалась и сегодня составляет порядка 20%. Превалирующая в структуре доля обрабатывающего сектора обуславливает возможность производства на территории региона готовой продукции и комплектующих изделий для различных сфер, в т.ч. стратегически важных и системообразующих.



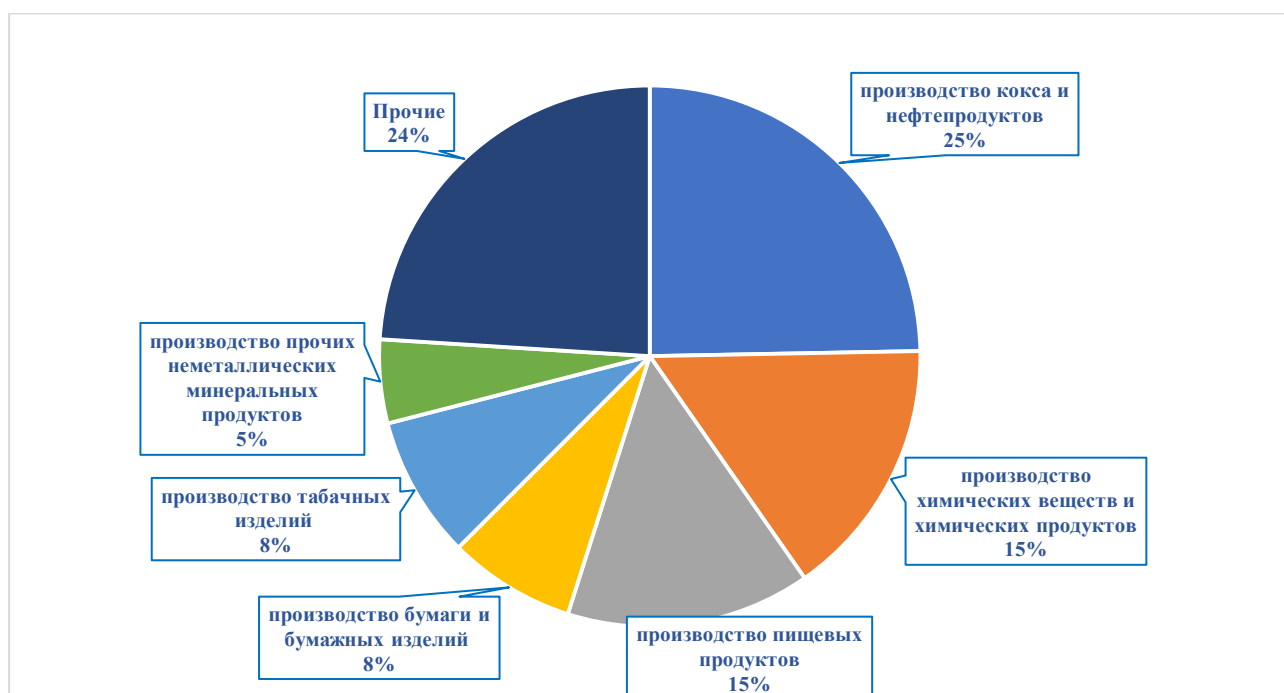
Источник: <https://78.rosstat.gov.ru/folder/172048>

**Рисунок 3. Доля сектора МСП в структуре ВРП в 2019-2022 гг., млрд. руб.**



Источник: <https://78.rosstat.gov.ru/>

**Рисунок 4. Структура ВРП Ленинградской области в 2022 г., млрд. руб.**

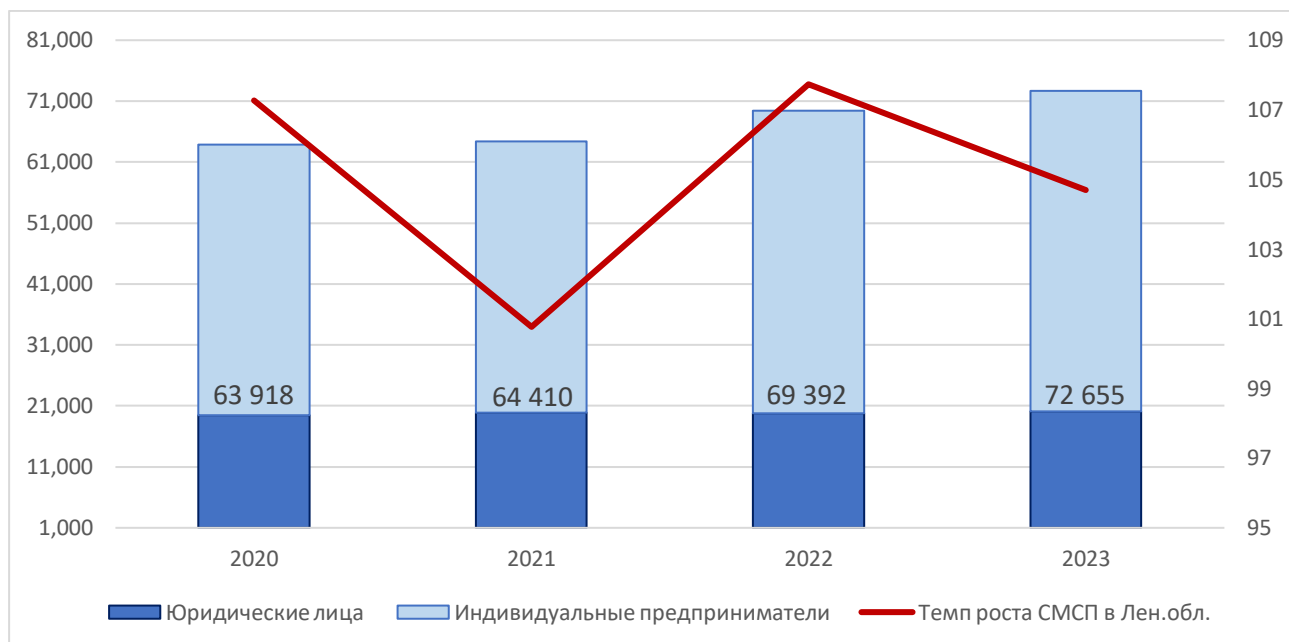


Источник: <https://78.rosstat.gov.ru/>

**Рисунок 5. Структура сектора обрабатывающей промышленности Ленинградской области в 2022 г., млрд. руб.**

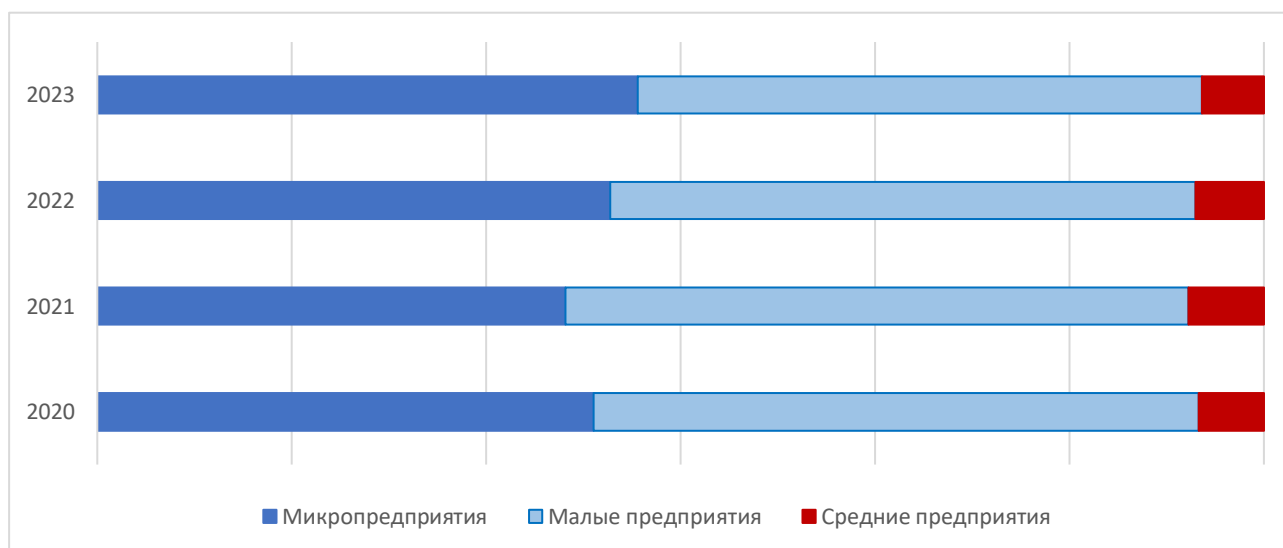
Целевой аудиторией регионального центра инжиниринга как структурного подразделения региональной организации инфраструктуры поддержки малого и среднего бизнеса являются субъекты малого и среднего предпринимательства производственного сектора и инновационные предприятия, осуществляющие деятельность на территории

Ленинградской области, а также сопредельных регионов, ориентированные на релокацию в Ленинградскую область. По состоянию на 10.01.2023 г. в Ленинградской области зарегистрировано 72 655 субъектов МСП. Большой удельный вес в структуре занимают индивидуальные предприниматели, их численность составляет 52 590 субъектов, юридических лиц 20 065 соответственно.



Источник: <https://lenoblinvest.ru/o-regione/ekonomika-i-investitsionnyj-klimat/>

**Рисунок 6. Количество субъектов МСП Ленинградской области в 2020 - 2023 гг., ед.**



Источник: <https://lenoblinvest.ru/o-regione/ekonomika-i-investitsionnyj-klimat/>

**Рисунок 7. Структура сектора МСП Ленинградской области в 2020 - 2023 гг.**

Анализируя структуру сектора МСП в регионе в разрезе экономической составляющей, можно отметить, что преобладают микропредприятия, их доля составляет порядка 96,9%, удельный вес малых предприятий – 2,8%, средних – 0,3%.



По результатам работы РЦИ в период 2019-2022 гг. на базе центра была сформирована собственная база производственных предприятий, которая насчитывает на сегодняшний день 607 компаний, охват от общего числа предприятий, ведущих производственную деятельность составляет порядка 5%. В перспективе планируется дальнейшее увеличение охвата сектора МСП региона и расширение непосредственно клиентской базы РЦИ.

Можно выделить два репрезентативного получателя поддержки РЦИ:

- Представители микробизнеса (в т.ч. ИП) – интерес данной категории сфокусирован преимущественно на решение текущих производственных задач за счет экономии собственных средств.
- Представители малого и среднего бизнеса – ориентированы увеличение масштабов бизнеса, реализацию новых инвестиционных проектов и повышение уровня инновационно-технологического развития.

Реализация мер поддержки предполагает взаимодействие с предпринимательским сектором через комбинированный механизм, который включает как точечную акселерацию, так и комплексное сопровождение.

#### **4. НАПРАВЛЕНИЯ ПОДДЕРЖКИ**

В соответствии с Требованиями к реализации мероприятий субъектами Российской Федерации, бюджетам которых предоставляются субсидии на государственную поддержку малого и среднего предпринимательства в субъектах Российской Федерации, и требования к организациям, образующим инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства РЦИ, обеспечивает предоставление субъектам МСП следующих услуг:

а) консультирование об услугах РЦИ по результатам проведения расширенной оценки (скоринга) количественных и качественных показателей деятельности субъекта малого и среднего предпринимательства;

б) определение индекса технологической готовности – показателя, отражающего уровень готовности производственных предприятий к внедрению новых технологий, модернизации, реконструкции и техническому перевооружению производства;

в) проведение технических аудитов, включая проведение необходимых испытаний и оценок соответствия (технологического, энергетического, экологического), специальной оценки условий труда и других видов аудита производства;

г) проведение финансового или управленческого аудита;

д) консультирование по вопросам технического управления производством,

снижения себестоимости производственных процессов/проектов, проведения измерений и испытаний, монтажных и пусконаладочных работ, эксплуатации оборудования, обучения персонала, оптимизации технологических процессов, проектного управления и консалтинга в области организации и развития производства;

е) разработка технических решений (проектов, планов) по вопросам технического управления производством, снижения себестоимости производственных процессов/проектов, проведения измерений и испытаний, монтажных и пусконаладочных работ, эксплуатации оборудования, обучения персонала, оптимизации технологических процессов, проектного управления

и консалтинга в области организации и развития производства;

ж) консультирование и оказание содействия в привлечении услуг по внедрению цифровизации производственных процессов на предприятиях;

з) разработка технических решений (проектов, планов) по внедрению цифровизации производственных процессов на предприятиях;

и) содействие в получении маркетинговых услуг, услуг по позиционированию и продвижению новых видов продукции (товаров, услуг) на российском и международном рынках;

к) консультирование по вопросам проведения патентных исследований, по защите прав на результаты интеллектуальной деятельности и приравненные к ним средства индивидуализации юридических лиц, товаров, работ, услуг и предприятий, которым предоставляется правовая охрана, по оформлению прав на результаты интеллектуальной деятельности и приравненные к ним средства индивидуализации юридических лиц, товаров, работ, услуг и предприятий, которым предоставляется правовая охрана;

л) содействие в проведении патентных исследований, по защите прав на результаты интеллектуальной деятельности и приравненные к ним средства индивидуализации юридических лиц, товаров, работ, услуг и предприятий, которым предоставляется правовая охрана, содействие в оформлении прав на результаты интеллектуальной деятельности и приравненные к ним средства индивидуализации юридических лиц, товаров, работ, услуг и предприятий, которым предоставляется правовая охрана;

м) содействие в разработке программ модернизации, технического перевооружения и (или) развития производства;

н) разработка бизнес-планов, технических заданий, технико-экономических обоснований;

о) анализ потенциала малых и средних предприятий, выявление текущих

потребностей и проблем предприятий, влияющих на их конкурентоспособность;

п) экспертное сопровождение исполнения рекомендаций по результатам проведенных технических аудитов, реализации программ развития и модернизации, инвестиционных проектов и инновационных проектов, программ коммерциализации, импортозамещения, реализации антикризисных мероприятий, мероприятий по повышению производительности труда и цифровизации производства;

р) содействие в получении разрешительной документации, в том числе проведении сертификации, декларировании, аттестации, иных услуг, включая проведение необходимых испытаний и оценок соответствия для продукции/товаров предприятий в целях выхода на внутренние и зарубежные рынки, рынки крупных заказчиков;

с) оценка потенциала импортозамещения;

т) выявление и квалификационная оценка малых и средних производственных предприятий для включения в программы партнерства и мероприятий по «выращиванию» субъектов малого и среднего предпринимательства, реализуемых при поддержке Корпорации МСП, направленных на стимулирование развития субъектов малого и среднего предпринимательства, с целью повышения положительной результативности участия в закупках крупных компаний, в том числе локализующих производства на территории Российской Федерации, мероприятий по повышению производительности труда;

у) прочие инженерно-консультационные, инженерно-технологические, опытно-конструкторские, опытно-технологические, испытательные и инженерно-исследовательские услуги;

ф) оказание содействия в выявлении перспективных проектов (продуктов, услуг, технологических ниш), внедрении и коммерциализации инновационных и технологических стартапов, разработок, проектов, способствующих развитию промышленных предприятий в субъектах Российской Федерации.

В 2021-2022 гг. поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства, осуществляющих производственную деятельность, путем предоставления профильных услуг на условиях софинансирования, была реализована Региональным центром инжиниринга в рамках двух федеральных проектов: *«Создание условий для легкого старта и комфортного ведения бизнеса»* и *«Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства»*.

Начинающим предпринимателям, в рамках мероприятий по вовлечению в предпринимательскую деятельность и создания условий для легкого старта на базе РЦИ доступны следующие услуги:

1. Составление бизнес-планов / ТЭО /инвестиционных меморандумов для инвестиционных проектов предприятий

2. Содействие в проведении работ по защите прав на результаты интеллектуальной деятельности и приравненные к ним средства индивидуализации юридических лиц, товаров, работ, услуг

3. Содействие в проведении сертификации, декларировании, аттестации, иные услуги

4. Содействие в получении маркетинговых услуг, услуг по позиционированию и продвижению новых видов продукции (товаров, услуг) на российском и международном рынках.

Для действующих предпринимателей с целью обеспечения их роста и развития, а также выхода на зарубежные рынки, в рамках акселерационной программы поддержки, РЦИ обеспечиваются следующие комплексные услуги:

1. Комплексная услуга по разработке документации для инвестиционных проектов

2. Комплексная услуга по позиционированию и продвижению новых видов продукции

3. Комплексная услуга по повышению производительности труда

4. Комплексная услуга по модернизации производства

5. Комплексная услуга по созданию нового или усовершенствованию имеющегося продукта.

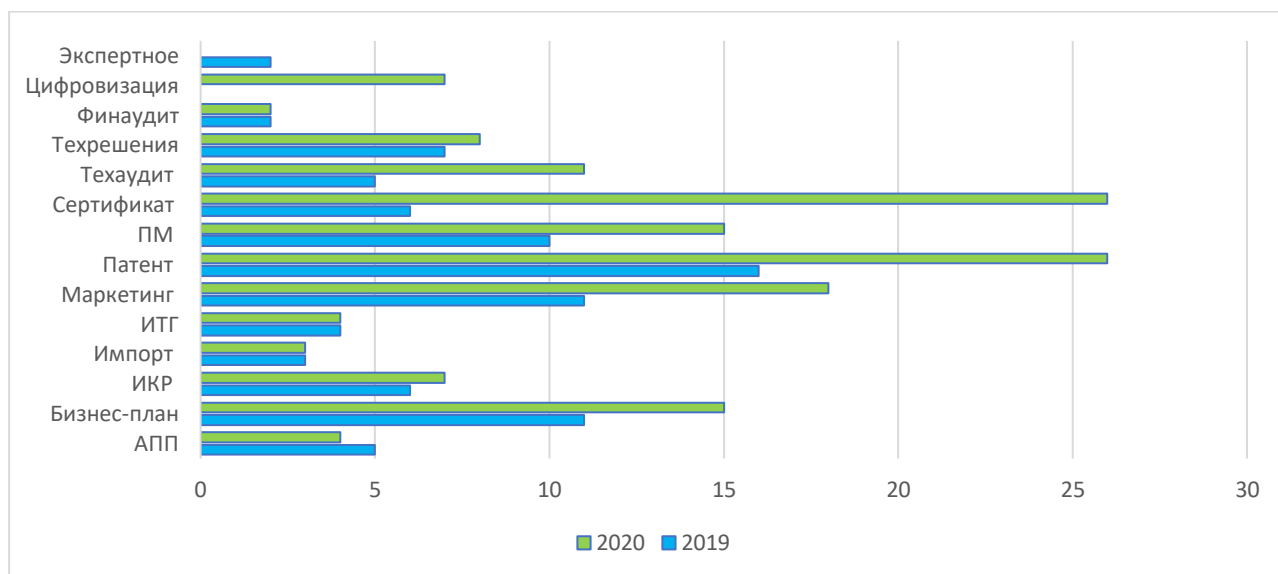
Важным аспектом для организации эффективной деятельности РЦИ является анализ актуальных потребностей со стороны предпринимателей, в связи с чем, специалистами центра осуществляется регулярный мониторинг количества запросов на различные виды услуг и подведение статистики.

Так в 2019-2020 гг. наибольший спрос со стороны предпринимательского сектора был зафиксирован на услуги, связанные с регистрацией прав на результаты интеллектуальной деятельности, маркетинговые исследования и работы по сертификации.

В период 2021-2022 гг. наиболее востребованными также были услуги, связанные с регистрацией прав на результаты интеллектуальной деятельности и работы по сертификации, а также услуги по бизнес-планированию, что связано с активной политикой стимулирования субъектов МСП к реализации инвест-проектов, проводимой в регионе.

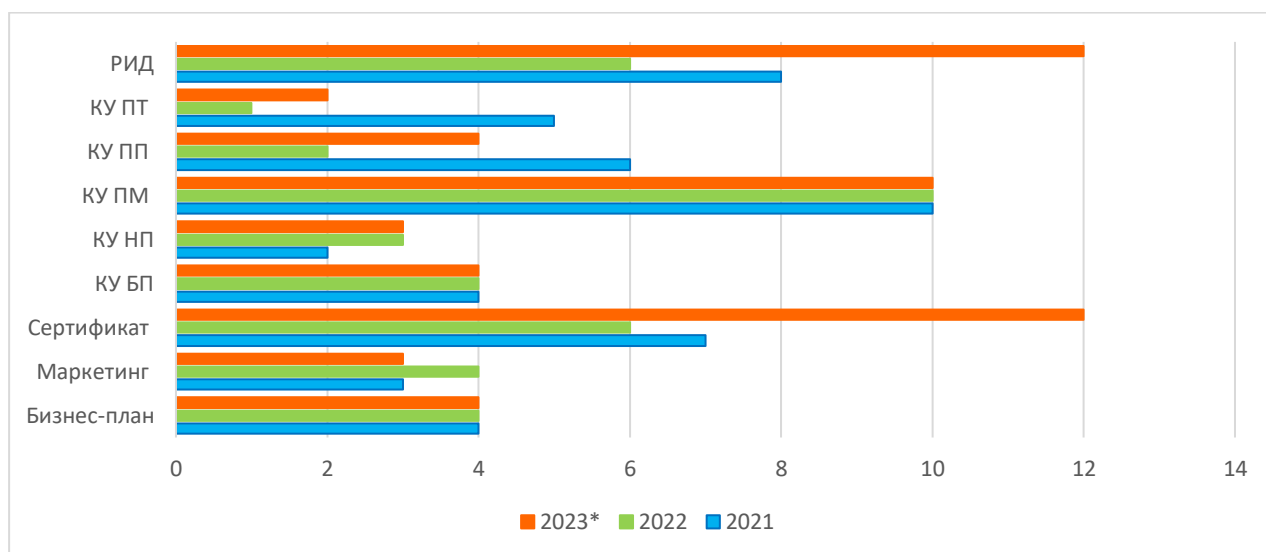
Помимо стандартного перечня работ по регистрации прав интеллектуальной собственности (оказано более 50 услуг), при содействии Регионального центра инжиниринга были зарегистрированы Региональные бренды (НМПТ), такие как «Выборгский крендель»,

«Ивангородская минога», «Волховская роспись» и «Шугозерская роспись»<sup>2</sup>. Зарегистрированные бренды отражают традиции и культурные особенности Ленинградской области, а также уникальные свойства продукции.



*Источник: собственные расчеты*

**Рисунок 8. Перечень и количество услуг РЦИ в 2019-2020 гг.**



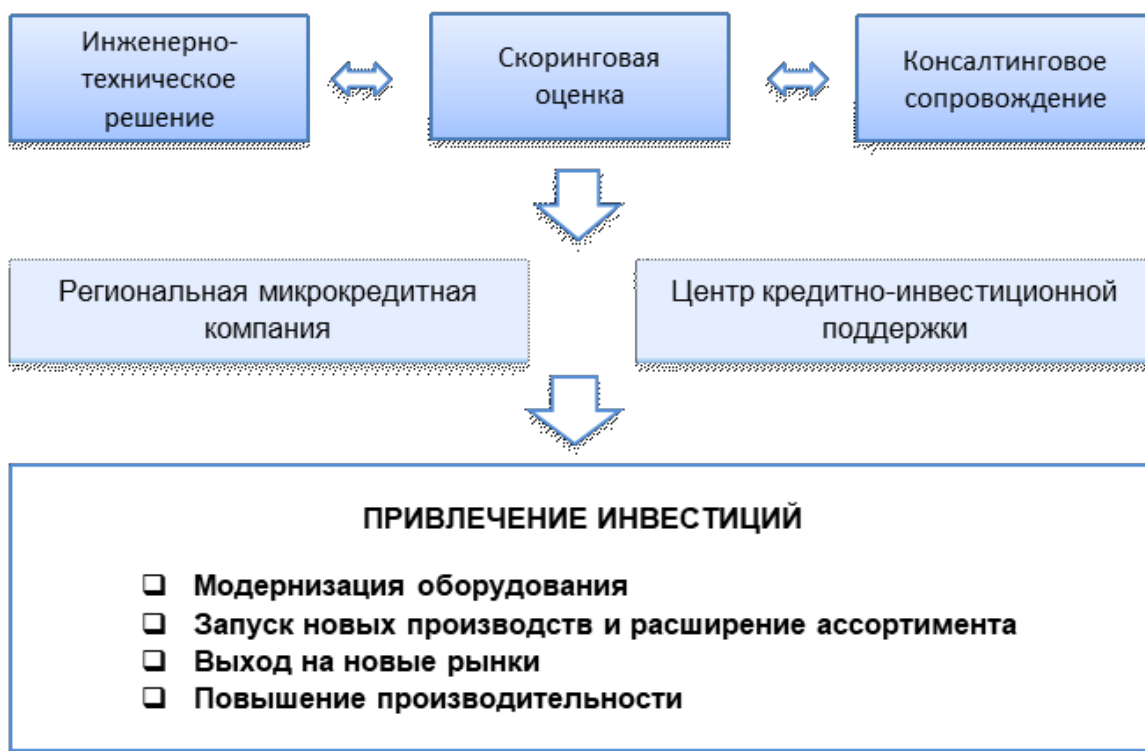
*Источник: собственные расчеты*

**Рисунок 9. Перечень и количество услуг РЦИ в 2021-2023 гг.**

Создание комфортных условий для действующих и потенциальных инвесторов на уровне Фонда реализуется за счет механизма комплексного сопровождения субъектов МСП двумя (тремя) отраслевыми подразделениями: Региональным центром инжиниринга и

<sup>2</sup> <https://rospatent.gov.ru/ru/sourses/regional-brands/regional-brands-map>

Центром кредитно-инвестиционной поддержки - ЦКИП (Микрофинансовой организацией – МФО).



РЦИ оказывает субъекту МСП услугу по разработке технико-экономического обоснования проекта и финансовой модели, осуществляет содействие в подготовке документов для подачи заявки на получение льготного финансирования, оптимальная модель привлечения которого спроектирована специалистами финансовых подразделений – ЦКИП или МФО. Консолидация инвестиционного сопровождения и управленческого консалтинга, которая отработана в Фонде по принципу «одного окна» способствует эффективной агрегации имеющихся ресурсов и потенциала производственных предприятий, сокращению сроков реализации значимых проектных инициатив и достижению синергетического эффекта в постинвестиционной фазе. Подтверждением того выступает объем инвестиций, вложенный субъектами МСП в результате реализации программ модернизации, который с каждым годом демонстрирует позитивную динамику. По итогам 2022 года показатель составил 522,9 млн. руб. Всего в период работы центра в 2019-2022 гг. было реализовано 40 инвестиционных проектов в различных отраслях промышленности и АПК.

В результате проведенной аналитики средний ежегодный темп роста выручки получателей услуг РЦИ в период 2020-2022 гг. составил 20,56%.

Другим приоритетным направлением деятельности центра выступает развитие клиентоцентричной сервисной модели предоставления государственных мер поддержки,

адаптированной к различным категориям предпринимательского сообщества. Практическими инструментами ее формирования сегодня являются следующие аспекты:

- объективная оценка предприятия на основе скоринговой оценки и качественного анализа и оперативный подбор релевантных мер поддержки;
- использование навигатора мер поддержки - эргономичной системы адресной идентификации запроса клиента и сокращение критического пути предоставления поддержки<sup>3</sup>;
- регулярное взаимодействие с региональными организациями инфраструктуры поддержки МСП и муниципальными структурами;
- оперативная отработка запросов/предложений/информационных сообщений профильных (отраслевых) ведомств и своевременное доведение вышеперечисленного до клиентов;
- сотрудничество с Федеральными институтами развития, финансовыми институтами, образовательными учреждениями в рамках сквозного сопровождения СМСП в векторе подбора и предоставления мер поддержки, генерации и развития предпринимательских инициатив;
- формирование банка данных о деятельности компаний и использование информации в качестве инструмента для создания новых и развития существующих внутренних и межрегиональных кооперационных связей.

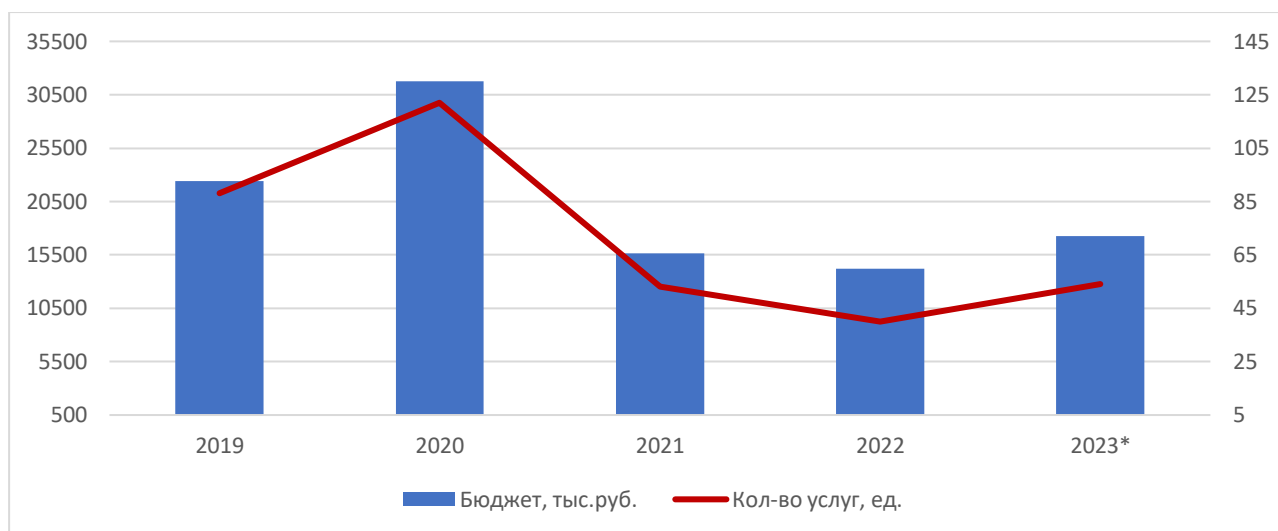
Предпосылки, заложенные в основу клиентоцентричной модели взаимодействия с предпринимателями, позволяют выявлять актуальные тренды развития сектора малого и среднего бизнеса и обосновывать векторы стратегического планирования деятельности РЦИ.

Ввиду того, что подразделение РЦИ было организовано в качестве инфраструктурного проекта, основополагающим рамочным условием выступал объём бюджета, выделяемый в рамках национального проекта.

Изменения соотношения объема бюджета и объема предоставленной поддержки обусловлено, во-первых, переходом к комплексным услугам, содержащим минимум два направления работ; во-вторых, трансформацией задач клиентского потока; в-третьих, стоимостным предложением на рынке консалтинга.

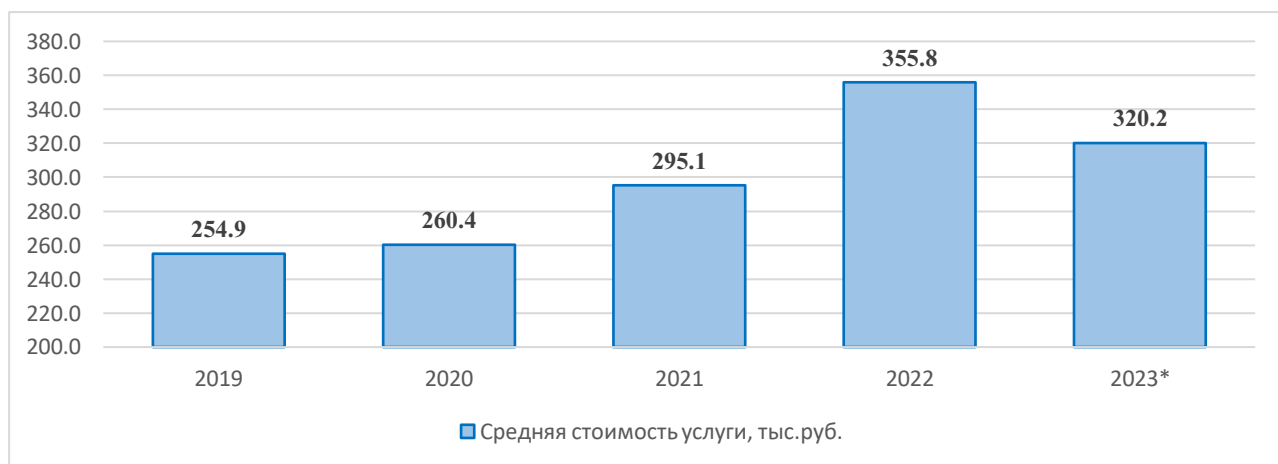
---

<sup>3</sup> <https://smarteka.com/practices/navigator-mer-podderzki-subektov-msp>



*Источник: собственные расчеты*

**Рисунок 9. Бюджет и количество услуг РЦИ в 2019-2023 гг.**



*Источник: собственные расчеты*

**Рисунок 10. Изменение средней стоимости услуг РЦИ в 2019-2023 гг.**

## 5. ПЛАН РАЗВИТИЯ

План дальнейшего развития Регионального центра инжиниринга представлен в виде дерева целей, позволяющем декомпозировать решение взаимосвязанных задач на этапы. Цели первого уровня, при этом, условно можно разделить на два блока: **глобальные цели** – подразумевают вклад результативной составляющей деятельности центра в промышленный сектор и экономику региона; **корпоративные цели** – внутривидовые изменения, направленные на повышения эффективности организационно-управленческой структуры.



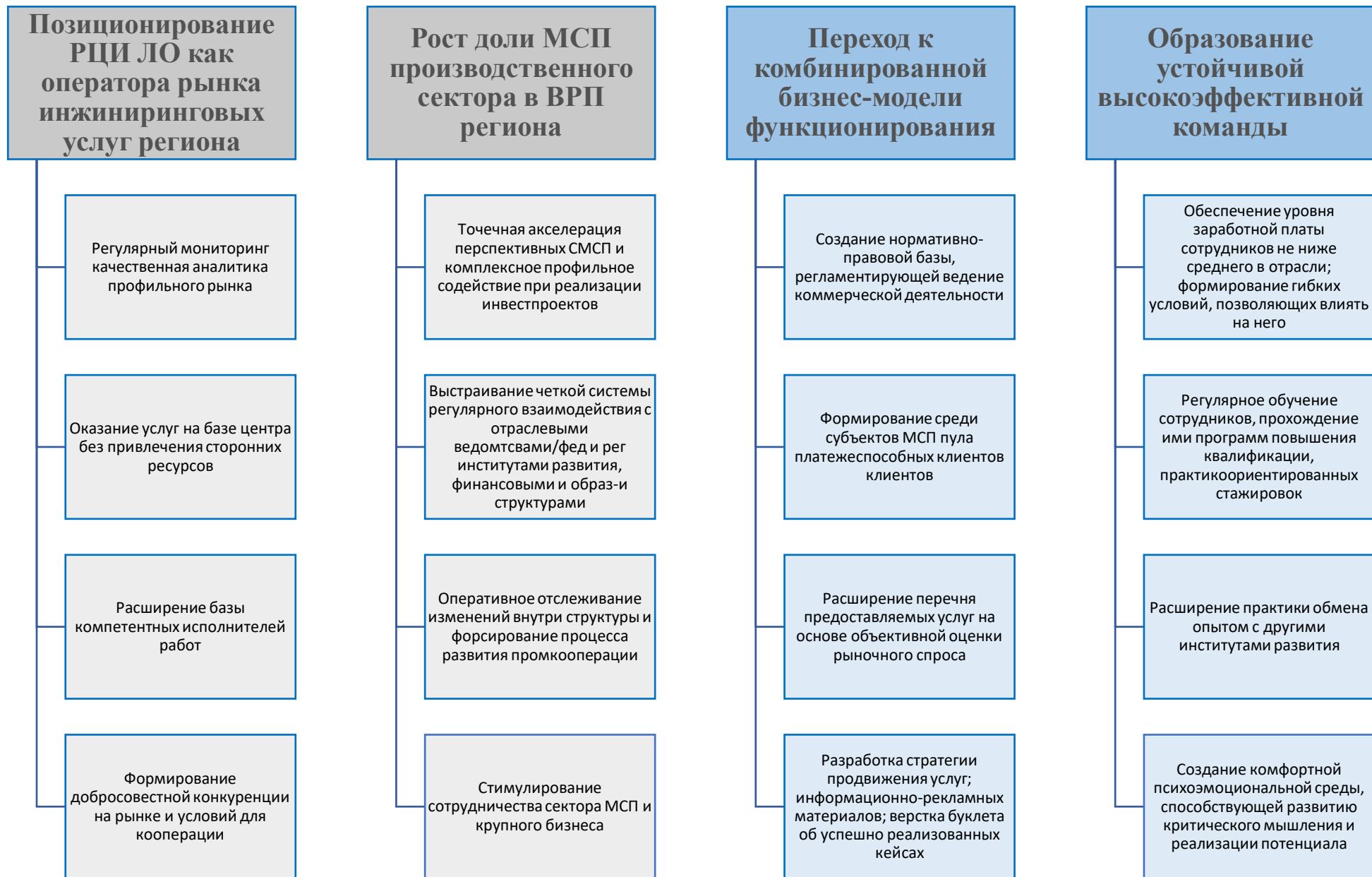


Таблица 1

**Фактические показатели деятельности Регионального центра инжиниринга Ленинградской области в период 2021-2022 гг. и плановые показатели на период 2023-2025 гг.**

№	Показатель/период достижения	2021	2022	2023	2024	2025
1	Количество оказанных услуг, ед.	503	471	475	490	515
2	Количество оказанных профильных услуг, ед.	53	40	54	59	65
3	Количество оказанных услуг без привлечения сторонних консультантов, ед.	0	0	3	12	18
4	Доля внебюджетного финансирования со стороны СМСП, %	26,2	26,2	28,1	29,2	30,4
5	Количество реализованных программ модернизации, ед.	10	10	10	12	15
6	Объем инвестиций, вложенный в результате реализации ПМ, млн. руб.	663	428	520	525	530
7	Количество грантов, полученных СМСП в результате сопровождения, ед.	2	0	3	9	12

*Источник: собственные расчеты*

В основу Концепции заложен базовый сценарий прогноза, предполагающий умеренный рост в среднесрочном периоде ввиду сохранения основных макроэкономических тенденций и параметров. При этом на достижение показателей будут влиять ряд сценарных факторов внутренней и внешней среды, определяющие дальнейшую траекторию развития. Вместе с этим, рамочные условия предоставления поддержки, и, как следствие, достижения КПЭ, будут определены методическими рекомендациями Минэкономразвития РФ.

Лист согласования к документу № 120 от 05.06.2023

Инициатор согласования: Грибанова Нина Витальевна - (Фонд поддержки предпринимательства и промышленности Ленинградской области, микрокредитная компания)

Согласование инициировано: 23.05.2023 15:00

Краткое содержание: Об утверждении Концепции РЦИ

**ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ**

Тип согласования: **последовательное**

№	ФИО	Срок согласования	Результат согласования	Замечания/Комментарии
Тип согласования: <b>последовательное</b>				
1	Аверин Вадим Маркович		ЭП Согласовано 05.06.2023 17:18	-
Тип согласования: <b>последовательное</b>				
1.1	Аверин Вадим Маркович		ЭП Подписано 05.06.2023 17:18	-