



Концепция развития Регионального центра инжиниринга Ленинградской области на период 2026-2028 гг.



Ленинградская область, г. Выборг, ул. Некрасова, 37;



г. Санкт-Петербург, пр. Энергетиков, дом 3 А.

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Настоящая Концепция разрабатывается с целью определения среднесрочных стратегических направлений, механизмов реализации, целей и приоритетов развития Регионального центра инжиниринга (далее – РЦИ), услуг и сервисов, предоставляемых на площадке Фонда «Фонд поддержки предпринимательства и промышленности Ленинградской области» в Ленинградской области на период 2026 – 2028 гг.

Концепция содержит цели и задачи, предпосылки создания, специализацию и направления деятельности, модель функционирования, перечень услуг.

РЦИ входит в экосистему государственной поддержки центра «Мой бизнес». Деятельность РЦИ регламентируется разделом 3.5.4. Приказа Министерства экономического развития РФ от 27 марта 2025 г. № 195¹. Проект РЦИ реализуется в рамках Национального проекта «Эффективная и конкурентная экономика» и входящего в его состав федерального проекта «Малое и среднее предпринимательство».

РЦИ является структурным подразделением Фонда «Фонд поддержки предпринимательства и промышленности Ленинградской области» (далее – Фонд). Фонд – единый орган управления организациями, образующими инфраструктуру поддержки субъектов МСП (далее – МСП) Ленинградской области, создан в соответствии с Распоряжением Губернатора Ленинградской области № 415-р от 6 августа 2018 г.

Миссия РЦИ – содействие технологическому развитию производственных предприятий малого и среднего бизнеса, а также формирование рынка инжиниринговых услуг в регионе путем формирования базы добросовестных квалифицированных исполнителей технических, консалтинговых и сопутствующих услуг, готовых предложить комплексное решение сложных производственных задач с использованием механизмов льготного и проектного финансирования.

2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ

Цель работы РЦИ – повышение уровня технологической готовности производственных предприятий Ленинградской области для эффективного внедрения инновационных решений и масштабирования бизнеса с использованием механизмов льготного и проектного

¹ https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_510087/

финансирования.

Достижение заявленной цели предполагает решение комплекса взаимосвязанных *задач*:

- консультирование субъектов малого и среднего предпринимательства Ленинградской области с целью подбора адресных региональных и федеральных мер поддержки;
- предоставление субъектам МСП инженерно-консультационных, проектно-конструкторских и расчётно-аналитических услуг;
- проведение аналитических исследований в области определения потребностей и потенциальных возможностей субъектов МСП;
- популяризация мер государственной поддержки субъектов МСП производственного сектора;
- взаимодействие с профильными и отраслевыми ведомствами, федеральными институтами развития;
- формирование и развитие рынка инжиниринговых услуг в регионе;
- выявление и сопровождение малых производственных предприятий, имеющих потенциал к освоению новых видов продукции и внедрению инноваций;
- стимулирование инвестиционной активности производственных предприятий.

РЦИ функционирует в качестве инфраструктурного проекта, основными участниками которого выступают: (1) государство, как основное звено, определяющее стратегические задачи для промышленности и распределяющее ресурсы для достижения заявленных целей, (2) производственный бизнес как движущая сила экономики региона, а также (3) технологии и операторы технологических решений как элемент новых компетенций и экспертизы оптимальности использования ресурсов.

Функциональная модель РЦИ в среде и результативный блок деятельности центра представлены ниже.

МОДЕЛЬ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ РЕГИОНАЛЬНОГО ЦЕНТРА ИНЖИНИРИНГА

- отслеживание научно-технических и экономических трендов
- прогноз структурных изменений

- выявление перспективных бизнесов
- формирование региональной проектной базы

- подбор прикладных инструментов развития

- развитие рынка инженеринговых услуг в регионе

– повышение доступности услуг инженеринга для СМСП

– интенсификация процесса обновления основных фондов

– роботизация, рост производительности

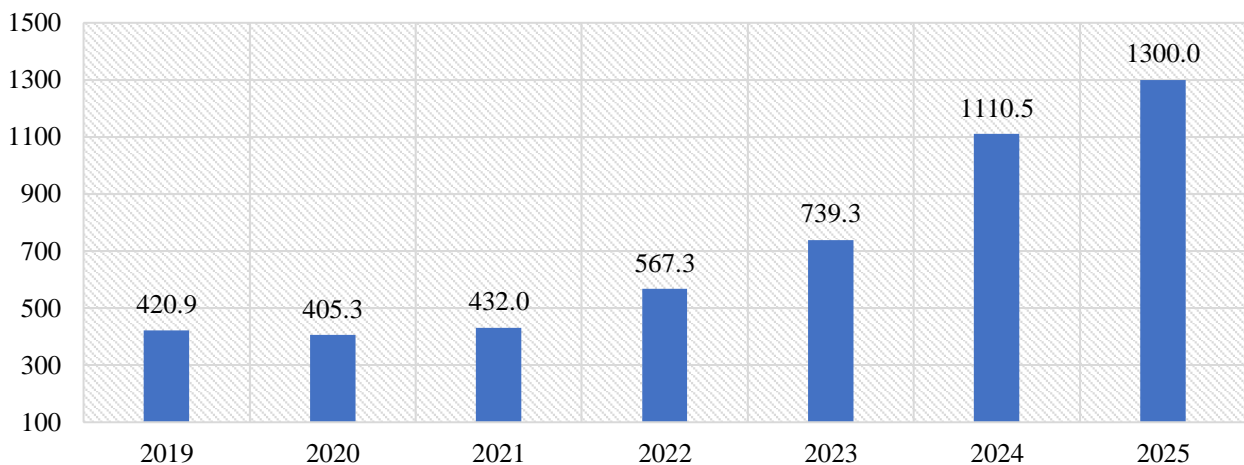
– интеллектуальный капитал – фундамент производства

– устойчивое развитие обрабатывающего сектора и АПК

3. ПРЕДПОСЫЛКИ

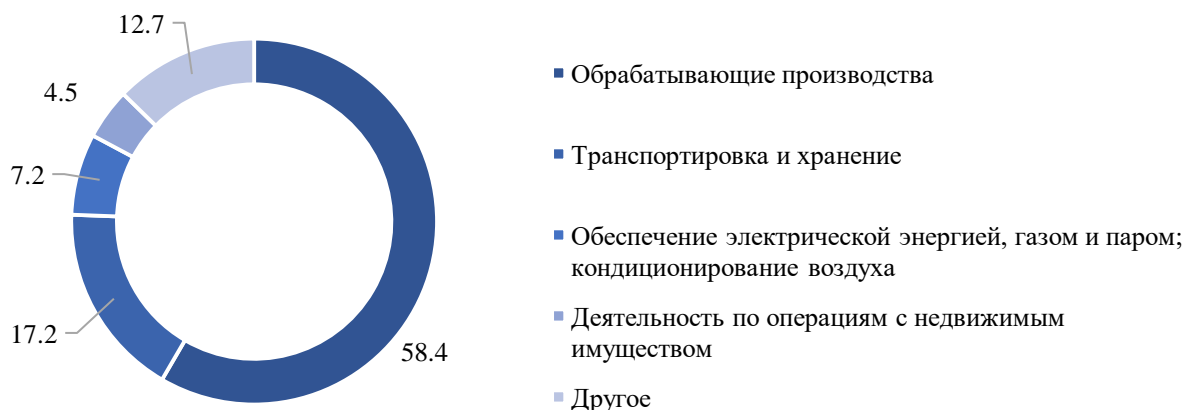
Ленинградская область является одним из лидеров по экономическому развитию в Северо-Западном федеральном округе и одним из крупнейших промышленных центров России, который представлен широким спектром отраслей промышленности, сельского хозяйства и сферы услуг.

На протяжении последних лет регион прочно удерживает позиции одного из самых растущих субъектов РФ по объемам инвестиций. Ежегодно по этому показателю область прибавляет примерно треть, что характерно для самых успешных экономик мира. По итогам 2025 г. объем инвестиций превысил 1 300 млрд. рублей, а общий портфель составил порядка 7 200 млрд. рублей (Рисунок 1). При этом наибольший удельный вес в структуре приходится на долю обрабатывающей промышленности (58,4%) (Рисунок 2).



Источник: <https://monitoring.lenreg.ru/>

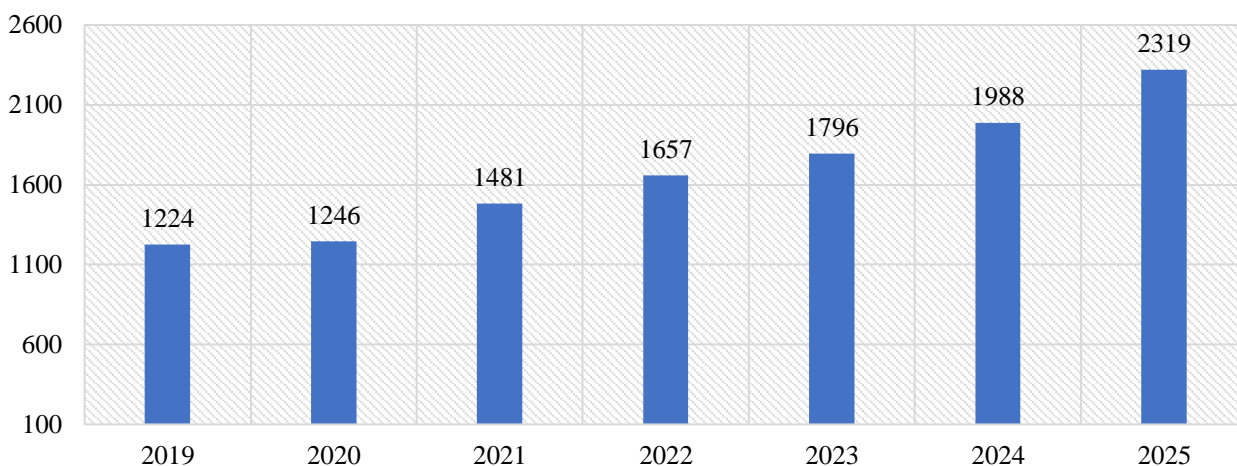
Рисунок 1. Инвестиции в основной капитал 2019–2025 гг., млрд. руб.



Источник: <https://lenoblinvest.ru/o-regione/ekonomika-i-investitsionnyj-klimat/>

Рисунок 2. Структура инвестиций в основной капитал в Ленинградской области, %

Выгодное размещение производительных сил Ленинградской области, развитая инфраструктура и транспортно-логистические преимущества делают регион одним из самых привлекательных регионов Северо-Западного федерального округа для развития бизнеса, также создают комфортные условия для размещения новых производств, что подтверждает позитивная динамика валового продукта области в ретроспективе 2019 – 2025 гг. Отметим, что вклад промышленного сектора в структуре валового продукта превалирует.



Источник: <https://lenoblinvest.ru/o-regione/ekonomika-i-investitsionnyj-klimat/>

Рисунок 3. Валовой региональный продукт в 2019–2025 гг., млрд руб.

Промышленный комплекс Ленинградской области включает:

- обрабатывающие производства (43,3%);
- обеспечение электрической энергией, газом и паром, кондиционирование воздуха (7,9%);
- водоснабжение, водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений (0,8%);
- добыча полезных ископаемых (0,7%).

Доля отгруженных товаров собственного производства обрабатывающей промышленности Ленинградской области составляет 86% от всей отгруженной продукции области. По итогам 2025 г. объем отгруженных товаров собственного производства региона составил 2 203,5 млрд рублей.

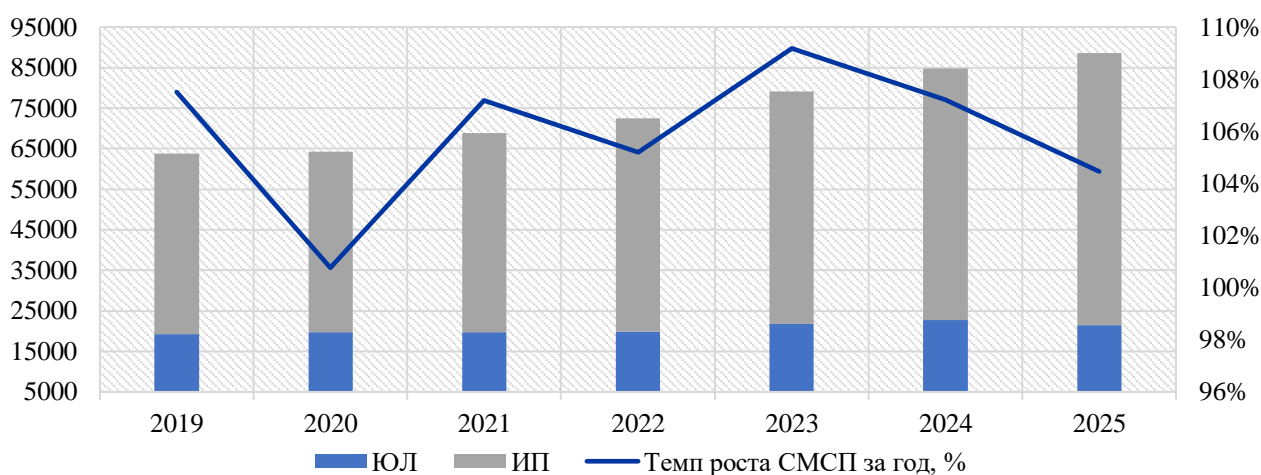
Ленинградская область – регион многоотраслевой специализации, тем не менее можно выделить базовые отрасли, среди которых:

- автомобилестроение;
- судостроение;
- химическое производство;

- нефтехимия;
- агропромышленный комплекс;
- лесопереработка;
- целлюлозно-бумажное производство;
- алюминиевая промышленность;
- промышленность строительных материалов;
- машиностроение.

Промышленность Ленинградской области составляют более 3 736 крупных и средних предприятий, часть из которых входит в число ведущих организаций России. Численность работников в сфере промышленности составляет порядка 31% от общей численности сотрудников организаций Ленинградской области.

По данным Федеральной налоговой службы число субъектов МСП Ленинградской области на конец 2025 г. составило 88 549 ед., в период 2019–2025 гг. показатель демонстрировал стабильную динамику роста со средним темпом 105,9% (Рисунок 4).



Источник: <https://rmsp.nalog.ru/>

Рисунок 4. Количество субъектов МСП Ленинградской области в 2019–2025 гг., ед.

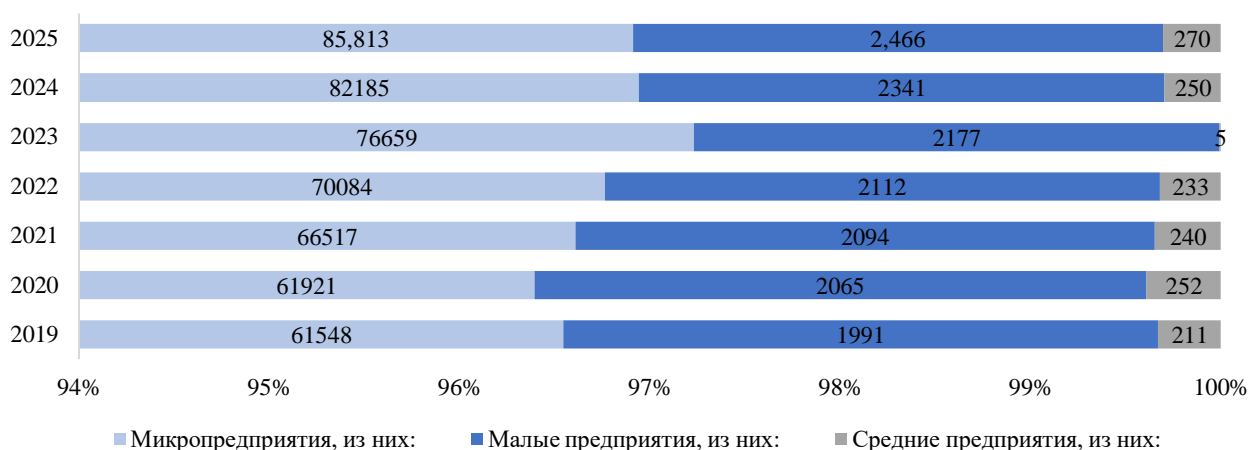
В структуре МСП на протяжении всего исследуемого периода преобладала категория микропредприятий, их доля на конец 2025 г. оценивалась на уровне 96,9%; на малые предприятия пришлось при этом 2,8%, на средние – 0,3%. По критерию организационно-правовой формы ведения бизнеса преобладают индивидуальные предприятия, их удельный вес в 2025 г. составил 75,8% против 24,2% юридических лиц, соответственно (Рисунок 5).

Важно отметить, что ключевой целью федерального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» национального проекта «Эффективная и конкурентная экономика»

стимулирование роста МСП в приоритетных отраслях экономики и перехода компаний в «более высокую» категорию, а одна из целей проекта – обеспечить реальный рост дохода на одного работника субъекта малого и среднего предпринимательства в 1,2 раза выше, чем рост валового внутреннего продукта.

Актуальные стратегические приоритеты по качественному изменению в секторе МСП внесли корректировки в механизмы предоставления инструментов поддержки и формирования пула целевых получателей в 2025 г.

Если в период 2019–2024 гг. услуги РЦИ были ориентированы на решение текущих производственных задач, то в 2025 г. репрезентативным получателем поддержки центра стали предприятия, нацеленные на стратегию – реализацию сложных производственно-технологических и инвестиционных задач, предполагающих существенный рост масштабов бизнеса и получение значимых результатов для общего вклада в социально-экономическое развитие региона.



Источник: <https://rmsp.nalog.ru/>

Рисунок 5. Структура сектора МСП Ленинградской области в 2019 – 2025 гг.

Существенным изменением стало и введение ограничений на количество услуг центра на одного субъекта МСП в течение одного календарного года – не более двух услуг. Механизм комплексного сопровождения при этом сохранился, его вектор наметил фокус на сопровождение в получении мер поддержки федеральных институтов развития, что, с одной стороны, позволило увеличить возможности и перечень направлений для субъектов МСП, с другой стороны, помогло увеличить охват предприятий, воспользовавшихся поддержкой внутри региона, на базе центра инжиниринга.

По итогам анализируемого периода охват предприятий ведущих производственную деятельность в регионе и воспользовавшихся сервисами РЦИ увеличился с 6,54% до 8,94%.

Позитивная тенденция была обеспечена, в том числе, за счет расширения направлений взаимодействия с другими институтами инфраструктуры развития, а именно с ГКУ «Агентство экономического развития Ленинградской области» и АНО «Центр развития промышленности Ленинградской области».

4. НАПРАВЛЕНИЯ ПОДДЕРЖКИ

В соответствии с Приказом Министерства экономического развития РФ от 27 марта 2025 г. № 195, определяющим требования к реализации мероприятий субъектами Российской Федерации, бюджетам которых предоставляются субсидии на государственную поддержку малого и среднего предпринимательства в субъектах Российской Федерации, и требования к организациям, образующим инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства, РЦИ должен обеспечивать самостоятельно и (или) с привлечением специализированных организаций и квалифицированных специалистов предоставление субъектам МСП следующих услуг:

- а) услуга скоринга;
- б) консультирование об услугах РЦИ, в том числе в формате семинара, вебинара, круглого стола;
- в) определение индекса технологической готовности;
- г) проведение технических аудитов, включая проведение необходимых испытаний и оценок соответствия (технологического, энергетического, экологического), специальной оценки условий труда и других видов аудита производства;
- д) проведение финансового или управленческого аудита;
- е) консультирование по вопросам технического управления производством, снижения себестоимости производственных процессов и (или) проектов, проведения измерений и испытаний, монтажных и пусконаладочных работ, эксплуатации оборудования, обучения персонала, оптимизации технологических процессов, проектного управления и консультирование в области организации и развития производства;
- ж) разработка технических решений (проектов, планов) и оказание содействия в вопросах технического управления производством, снижения себестоимости производственных процессов и (или) проектов, проведения измерений и испытаний, монтажных и пусконаладочных работ, эксплуатации оборудования, обучения персонала, оптимизации технологических процессов, проектного управления и консультирование в

области организации и развития производства;

з) консультирование и оказание содействия в привлечении услуг по внедрению цифровизации производственных процессов на предприятиях;

и) разработка технических решений (проектов, планов) по внедрению цифровизации производственных процессов на предприятиях;

к) содействие в получении маркетинговых услуг, услуг по позиционированию и продвижению новых видов продукции (товаров, услуг) на российском и международном рынках;

л) консультирование по вопросам проведения патентных исследований, по защите прав на результаты интеллектуальной деятельности и приравненные к ним средства индивидуализации юридических лиц, товаров, работ, услуг и предприятий, которым предоставляется правовая охрана, по оформлению прав на результаты интеллектуальной деятельности и приравненные к ним средства индивидуализации юридических лиц, товаров, работ, услуг и предприятий, которым предоставляется правовая охрана;

м) содействие в проведении патентных исследований по защите прав на результаты интеллектуальной деятельности и приравненные к ним средства индивидуализации юридических лиц, товаров, работ, услуг и предприятий, которым предоставляется правовая охрана, содействие в оформлении прав на результаты интеллектуальной деятельности и приравненные к ним средства индивидуализации юридических лиц, товаров, работ, услуг и предприятий, которым предоставляется правовая охрана;

н) содействие в разработке программ модернизации, технического перевооружения и (или) развития производства;

о) разработка бизнес-планов, технических заданий, технико-экономических обоснований;

п) анализ потенциала малых и средних предприятий, выявление текущих потребностей и проблем предприятий, влияющих на их конкурентоспособность, в том числе в целях включения в программы развития поставщиков (исполнителей, подрядчиков) и мероприятия по повышению производительности труда, а также в целях их потенциального участия в закупках товаров (работ, услуг), предусмотренных статьей 16.1 Федерального закона N 209-ФЗ;

р) экспертное сопровождение исполнения рекомендаций по результатам проведенных технических аудитов, реализации программ развития и модернизации, инвестиционных проектов и инновационных проектов, программ коммерциализации, импортозамещения,

реализации антикризисных мероприятий, мероприятий по повышению производительности труда и цифровизации производства;

с) содействие в получении разрешительной документации, в том числе проведении сертификации, декларировании, аттестации, иных услуг, включая проведение необходимых испытаний и оценок соответствия для продукции и товаров предприятий в целях выхода на внутренние и зарубежные рынки, рынки крупных заказчиков;

т) оценка потенциала импортозамещения;

у) оказание инженерно-консультационных, опытно-конструкторских, испытательных, инженерно-исследовательских и расчетно-аналитических услуг, услуг по проектно-конструкторской, а также иной специализированной деятельности;

ф) оказание содействия в выявлении перспективных проектов (продуктов, услуг, технологических ниш), внедрении и коммерциализации инновационных и технологических стартапов, разработок, проектов, способствующих развитию промышленных предприятий в субъектах Российской Федерации.

Вместе с этим, важным аспектом для организации эффективной деятельности работы центра является анализ актуальных потребностей со стороны предпринимательского сектора и формирование востребованного пула услуг. Специалисты РЦИ проводят регулярный мониторинг запросов на определённые виды поддержки, анализируют обратную связь со стороны субъектов МСП и подводят статистику, которая выступает базисом для образования сметы.

В 2023 – 2025 гг. на базе РЦИ производственным предприятиям области были доступны следующие услуги:

1. Составление бизнес-планов/ТЭО/инвестиционных меморандумов для инвестиционных проектов предприятий.

2. Содействие в проведении работ по защите прав на результаты интеллектуальной деятельности и приравненные к ним средства индивидуализации юридических лиц, товаров, работ, услуг.

3. Содействие в проведении сертификации, декларировании, аттестации, иные услуги.

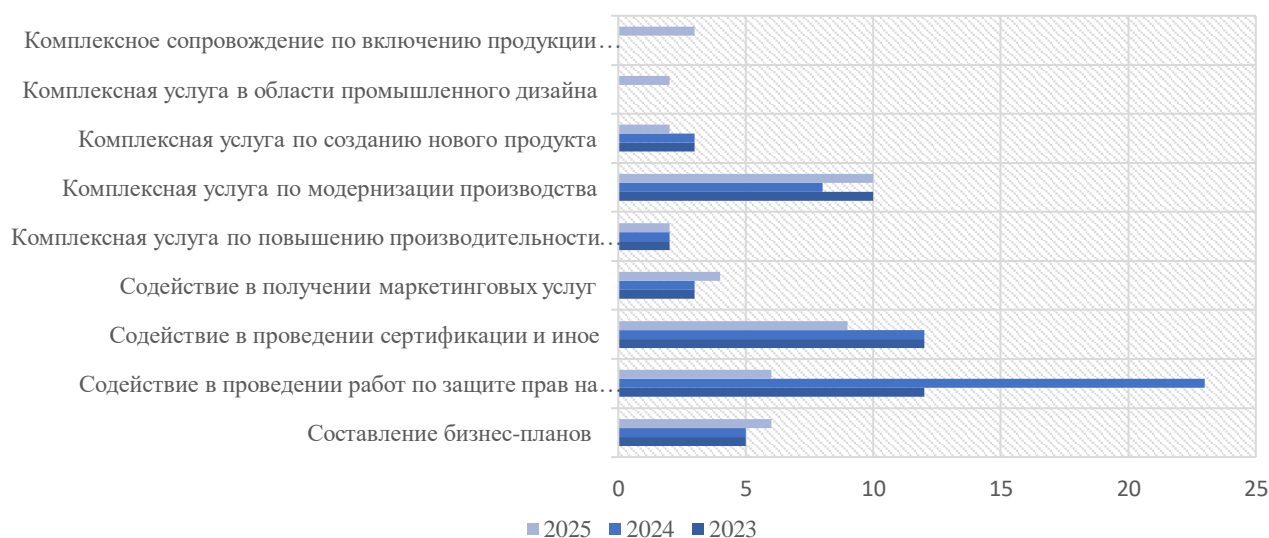
4. Содействие в получении маркетинговых услуг, услуг по позиционированию и продвижению новых видов продукции (товаров, услуг) на российском и международном рынках.

5. Комплексная услуга по повышению производительности труда.

6. Комплексная услуга по модернизации производства.

7. Комплексная услуга по созданию нового или усовершенствованию имеющегося продукта.
8. Комплексная услуга в области промышленного дизайна, услуги по проектированию и разработке прототипов промышленной продукции, реверс-инжинирингу и исследованию объектов и рынков.
9. Комплексное сопровождение по включению продукции в реестр Минпромторга по ПП РФ №719.

Оказание услуг в области промышленного дизайна и по сопровождению включению продукции в реестр Минпромторга было инициировано в 2025 году, предпосылками к чему стали регламентация правовых основ для развития промышленного дизайна и инжиниринга и введение национального режима в государственных и муниципальных закупках.



Источник: собственные расчеты

Рисунок 6. Количество услуг РЦИ по направлениям в 2023–2025 гг.

Из диаграммы на Рисунке 6 можно сделать вывод о том, что пропорциональное соотношение услуг РЦИ в анализируемый период практически не менялось. Из общей выборки выделяется значительное количество услуг по регистрации объектов интеллектуальной собственности в 2024 году, что обусловлено реализацией в регионе дорожной карты по программе поддержки и продвижения местных брендов на основании рекомендаций Агентства стратегических инициатив и ролью центра в качестве ответственного исполнителя за проведение мероприятий. При содействии РЦИ было зарегистрировано еще одно обозначение наименования места происхождения товаров

(НМПТ) ², ранее четыре пилотных НМПТ получили подтверждение также при сопровождении центра. Нестандартным проектом по данному направлению выступил проект по регистрации заявки на товарный знак во Всемирную организацию интеллектуальной собственности (ВОИС).

Устойчивый спрос на услугу по разработке бизнес-плана отмечался на протяжении всего времени работы центра, однако, в период 2023 – 2025 гг. потребность в документах была обусловлена участием субъектов МСП в грантовых федеральных конкурсах, что явилось следствием активного информирования предпринимателей о возможностях поддержки федерального уровня и качественного точечного сопровождения инновационных проектов специалистами РЦИ.

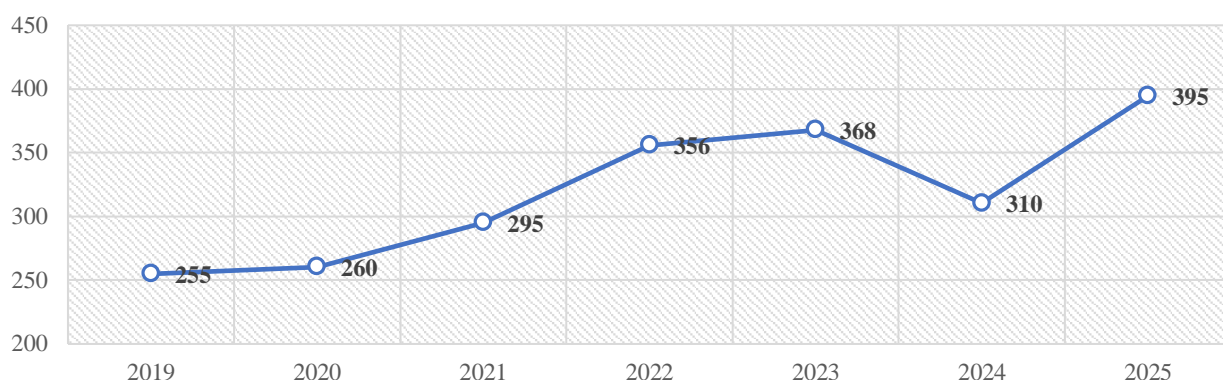
Сохраняет актуальность услуга по модернизации производства. Модель сопровождения инвестиционных проектов по принципу «одного окна», которая реализуется в Фонде за счет сервисов РЦИ и ресурсов Центра кредитно-инвестиционной поддержки (ЦКИП) доказала свою эффективность, о чем свидетельствуют статистические данные в результате мониторинга – сопровождение в период 2019 – 2025 гг. получили 68 субъектов МСП, реализующих масштабные инвестиционные проекты в различных секторах обрабатывающей промышленности, а объем инвестиций, вложенных в основной капитал в результате реализации проектов составил порядка 3,2 млрд. рублей. Налаженная механика работы способствует эффективной агрегации имеющихся ресурсов и потенциала производственных предприятий, сокращению сроков реализации значимых проектных инициатив и достижению синергетического эффекта в постинвестиционной фазе.

Кроме того, в конце 2024 года центр инжиниринга стал «связующим звеном» в системе межведомственного взаимодействия сопровождения инвестиционных проектов в регионе – системе «Зеленый коридор», что оказало позитивное влияние на расширение портфеля проектов на сопровождении.

В условиях структурных изменений отраслевых рынков и нестабильности спроса производственники сектора МСП все чаще выбирают модель диверсификации бизнеса. Помочь освоить выпуск нового вида продукции и закрепиться в нише РЦИ фундаментально помогает за счет двух услуг: создание нового или усовершенствование имеющегося продукта и промышленный дизайн. К реализации работ по данным направлениям РЦИ привлекает не только коммерческих подрядчиков, но и ведущие университеты. Так, например, были реализованы совместные проекты с Санкт-Петербургский политехнический университет

² <https://rospatent.gov.ru/ru/sources/regional-brands/regional-brands-map>

Петра Великого, Санкт-Петербургским государственным университетом, Санкт-Петербургской государственной художественно-промышленной академии имени А.Л. Штиглица.



Источник: собственные расчеты

Рисунок 7. Средняя стоимость услуг РЦИ в 2019-2025 гг.

Цены на услуги РЦИ формировались исходя из стоимостного предложения на рынке консалтинго-инжиниринговых услуг, а также спецификой содержательной части работ. График изменения средних цен за период приведен на Рисунке 7.

РЦИ функционирует в качестве элемента производственной инфраструктуры региона, которое концептуально предполагает экономия ресурсов субъектов МСП, вместе с этим в ретроспективном периоде происходило плавное увеличение размера софинансирования со сторон бизнеса, сохранение тенденции планируется и в будущем периоде.

5. ПЛАН РАЗВИТИЯ

Основополагающими принципами работы центра инжиниринга в будущем горизонте будут выступать следующие:

- клиентоцентричность и адресность при взаимодействии с бизнесом;
- прозрачность и сервисность при оказании услуг;
- гибкость и быстрая адаптация к трендам;
- ценность как производная полезности продукта;
- непрерывность в развитии и обучении;
- комплексность и системность.

Помимо базового набора сервисов и услуг, определенных Приказом Министерства экономического развития № 195, центр инжиниринга будет осуществлять работу по ряду направлений таких как:

- сотрудничество с Федеральными институтами развития, финансовыми институтами, образовательными учреждения в рамках сквозного сопровождения субъектов МСП в векторе подбора и предоставления мер поддержки, генерации и развития предпринимательских инициатив;
- взаимодействие с региональными организациями инфраструктуры поддержки МСП и муниципальными структурами в целях развития эргономичной системы адресной идентификации запросов бизнеса и сокращение критического пути предоставления поддержки;
- расширение банка данных о деятельности региональных компаний и использование информации в качестве инструмента для создания новых и развития существующих внутренних и межрегиональных кооперационных связей;
- сопровождение субъектов МСП в получении мер поддержки федеральных институтов развития в целях расширения ресурсных возможностей системы поддержки;
- отслеживание трендов на отраслевых рынках и распространение актуальной верифицированной информации среди предпринимательского сектора;
- проведение качественной аналитики профильного рынка инжиниринговых услуг, расширение контура взаимодействия;
- повышение качества услуг за счет развития внутренних компетенций и усиления конкуренции внешнего предложения;
- сопровождение субъектов МСП в получении статуса МТК.

Прогноз основных количественных индикаторов деятельности центра на плановый период 2026 – 2028 гг. приведен в Таблице 1. В основу прогноза заложен базовый сценарий, предполагающий умеренный рост в среднесрочном периоде ввиду сохранения текущих макроэкономических тенденций повышенных рисков осуществления предпринимательской деятельности. При этом на достижение показателей будут влиять ряд сценарных факторов внутренней и внешней среды, определяющие дальнейшую траекторию развития. Вместе с этим, рамочные условия работы центра будут определены методическими рекомендациями Минэкономразвития РФ.

Таблица 1

**Фактические показатели деятельности Регионального центра инжиниринга Ленинградской области в период 2020–2025 гг.
и плановые показатели на период 2026–2028 гг.**

№	Показатель/период достижения	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
1	Количество субъектов МСП, получивших поддержку, ед.	552	527	471	841	905	613	700	750	800
2	Количество профильных услуг, оказанных субъектам МСП на условиях софинансирования, ед.	122	53	40	57	59	44	34	40	45
3	Количество реализованных программ модернизации, ед.	10	10	10	10	8	10	10	10	12
4	Объем инвестиций, вложенный в результате реализации программ модернизаций, млн. руб.	323	663	428	437	533	406	530	600	650
5	Доля внебюджетного финансирования со стороны СМСП, %	4,8	26,2	26,2	25,4	24,4	28,5	30	35	40

Источник: собственные расчеты